

# コロナ禍の生き残り戦略としての 「組織内点検」

順天堂大学大学院医学研究科  
研究基盤センター  
助教 坪内 暁子

## 問題提起

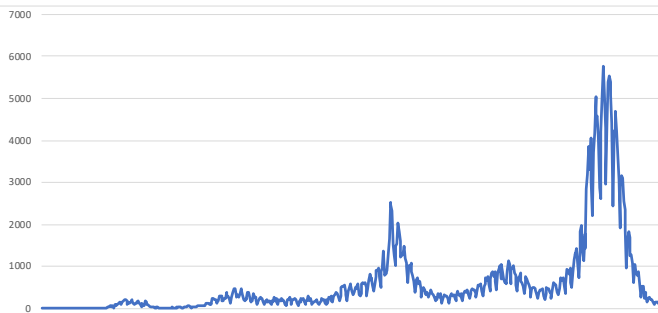
宣言解除後に新規感染者がまた徐々に増加し、ウイルスの変異等も関係して、ワクチン接種完了後もコロナの日本国内の終息も収束も考えにくく、そのうち季節性インフルエンザのような存在になっていくのではないかな。

その後もウイルスは変異を繰り返す。したがって、人間も異なる亜型のワクチンの接種を繰り返すことになるだろう。

グローバル化が進む現代社会では、コロナの存在を常に意識して、コロナ流行と並行し季節性インフルエンザやコロナ以外の新興感染症が流行することも踏まえて、組織の生き残りだけでなく、医療崩壊、それに伴う社会機能の停止までも想定し対策を講じる必要がある。

BCPとSDGsの2つを軸とした事業展開を検討することが肝要である。

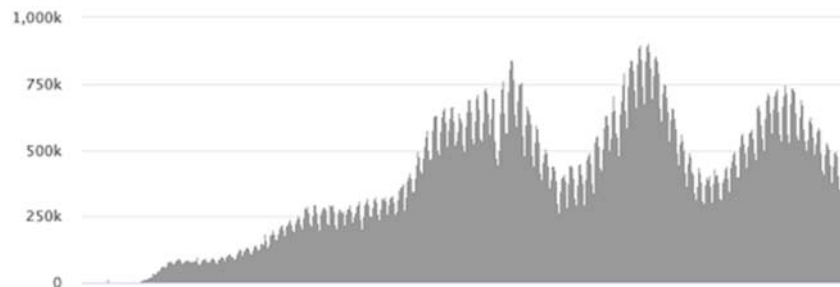
# 新規陽性者報告数推移



東京都：2020.1.16-2021.10.10  
作図：坪内 出典：東京都



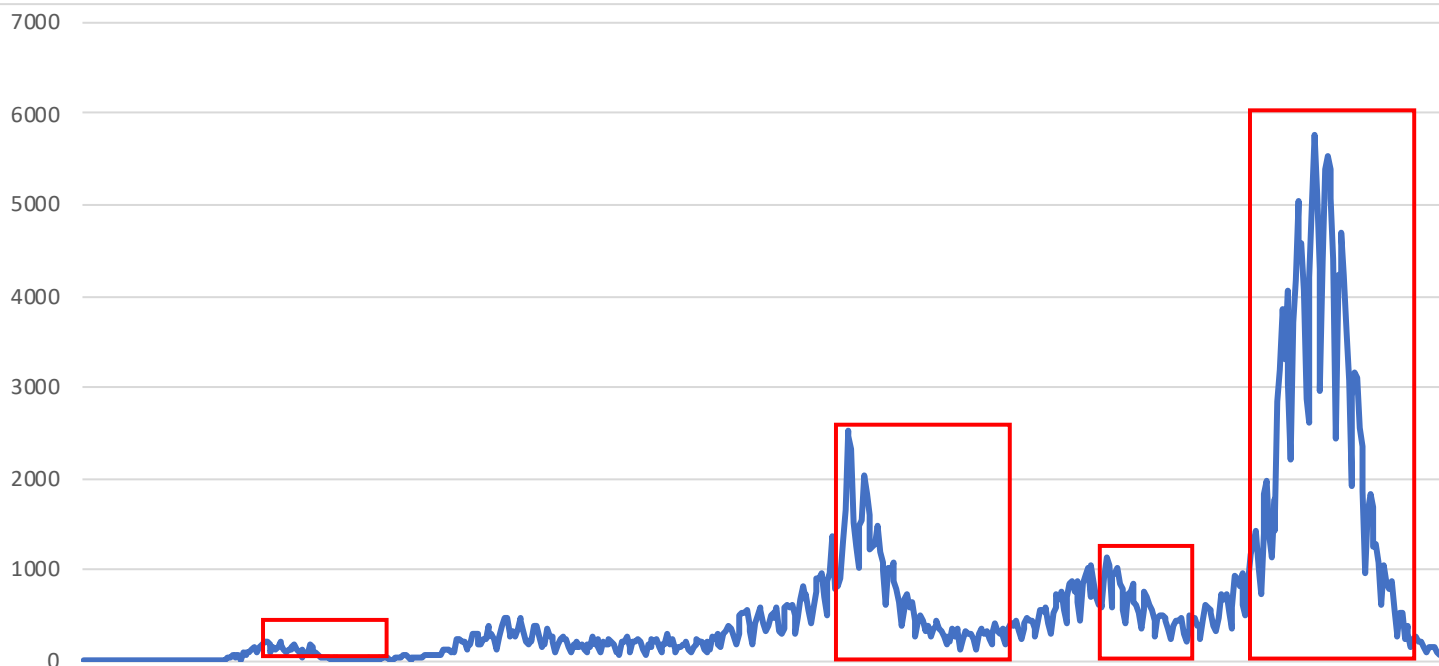
日本：2020.2.15-2021.10.07  
出典：worldometer



日本：2020.1.22-2021.9.8  
出典：worldometer

コロナの波は  
約4ヶ月サイクル？

## 緊急事態宣言措置の効果



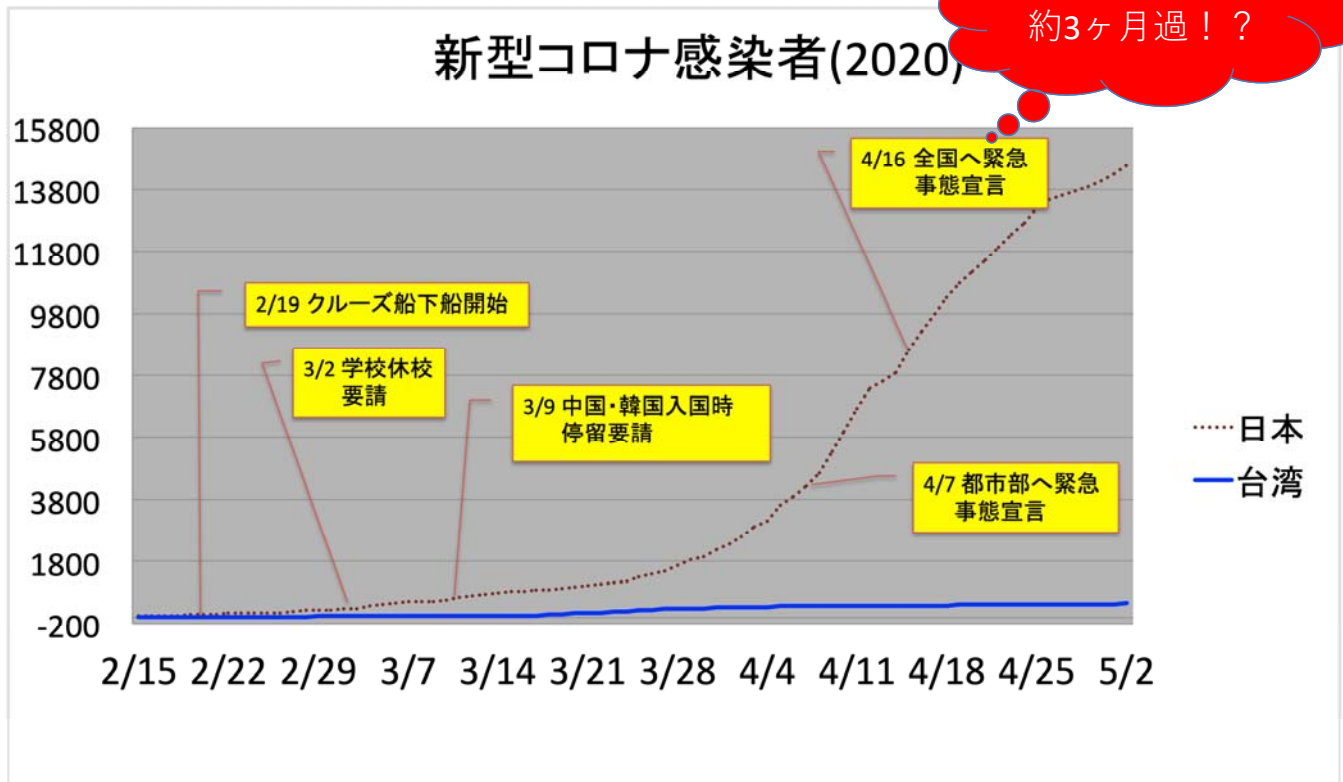
宣言期間は  
2回目以降は  
2ヶ月半？

- 1回目：2020年 4月 8日（水） - 2020年 5月31日（日）
- 2回目：2021年 1月 7日（木） - 2021年 3月21日（日）
- 3回目：2021年 4月23日（金） - 2021年 6月20日（日）
- 4回目：2021年 7月12日（月） - 2021年 9月30日（木）

出典：内閣官房他

# コロナに対する日本の遅い対応と被害拡大

国内発生確認後  
約3ヶ月過！？



出典：一般社団法人未来技術推進協会無料WEBセミナー  
「今こそ考えるBCP × SDGs」、坪内発表原稿

## 2波到来か？というタイミングでのGo To対策

7月17日23時55分更新

データ提供:JX通信社/FASTALERT

### 東京都の発生状況

現在感染者数

1,698

(前日比 +155)

新規感染者数

293

(前日比 +7)

累計感染者数

8,933

死亡者数

326

退院者数

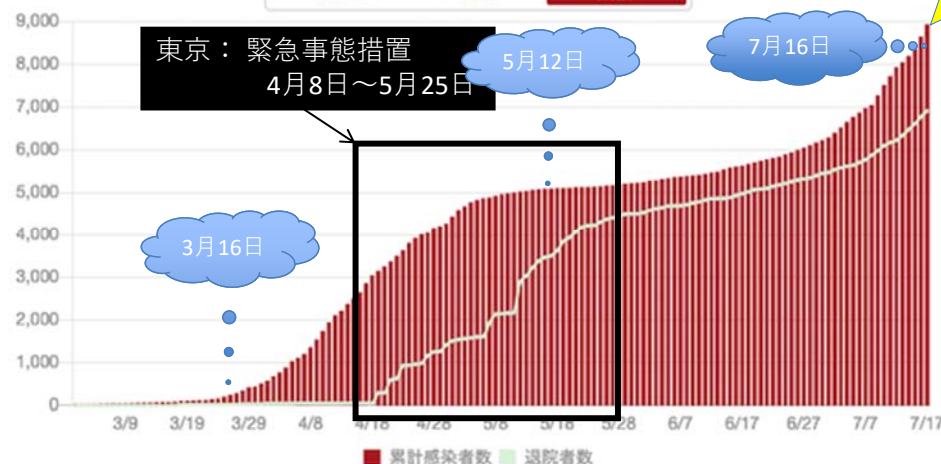
6,909

現在

新規

累計

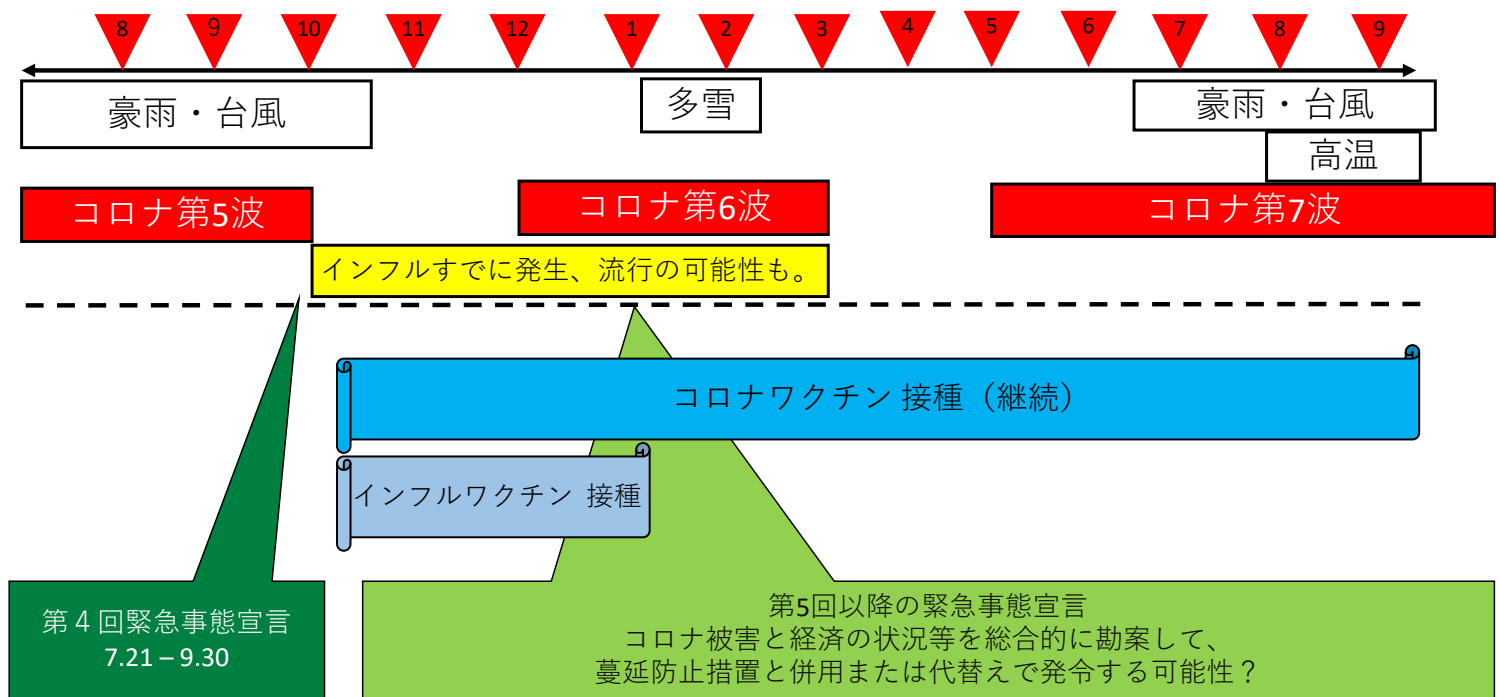
Go To  
トラベル



※現在感染者数は、累計感染者数から退院者数と死亡者数を減じた数値です。前日比、新規感染者数は更新日時時点での数値です

出典：  
前出セミナー  
「今こそ考える  
BCP × SDGs」、  
坪内発表原稿

# 約1年間のコロナと自然災害等の予測



出典：  
前出セミナー「今こそ考えるBCP × SDGs」、坪内発表原稿

## 緩和策と適応策（コロナ流行を前提に）

### 緩和とは？ 適応とは？



人間社会や自然の生態系が危機に陥らないためには、**実効性の高い温室効果ガス排出削減の取組**を行っていく必要があります。温室効果ガスの排出抑制に向けた努力が必要です。

緩和を実施しても気候変動の影響が避けられない場合、**その影響に対処し、被害を回避・軽減**していくことが適応です。

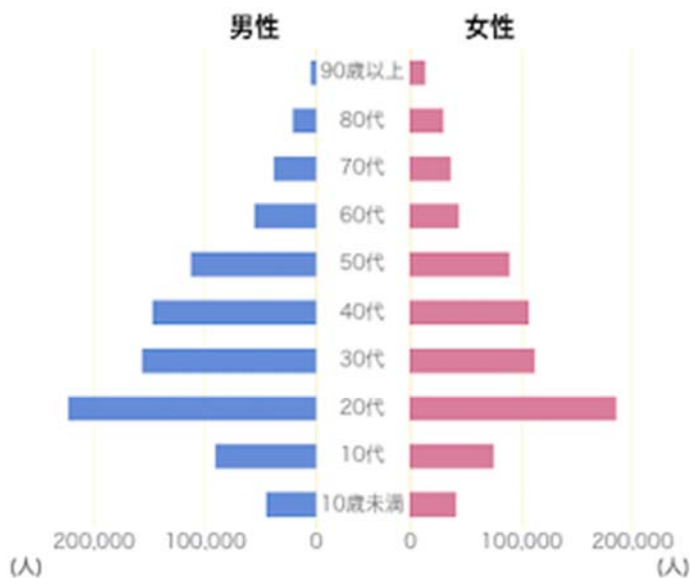
# コロナ禍の生き残り戦略

- ・ コロナ情報の適宜更新
- ・ 組織内の点検

## 性別・年代別陽性者数（累積）

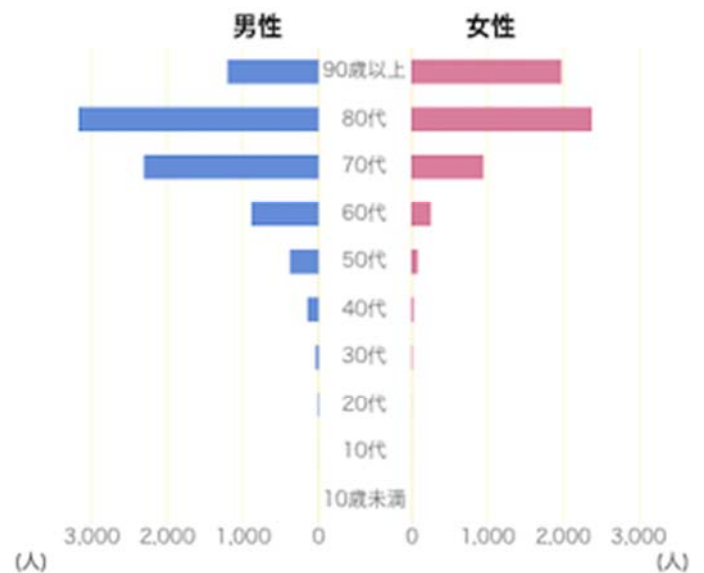
性別・年代別陽性者数（累積）

情報更新日(週次)：2021年09月21日

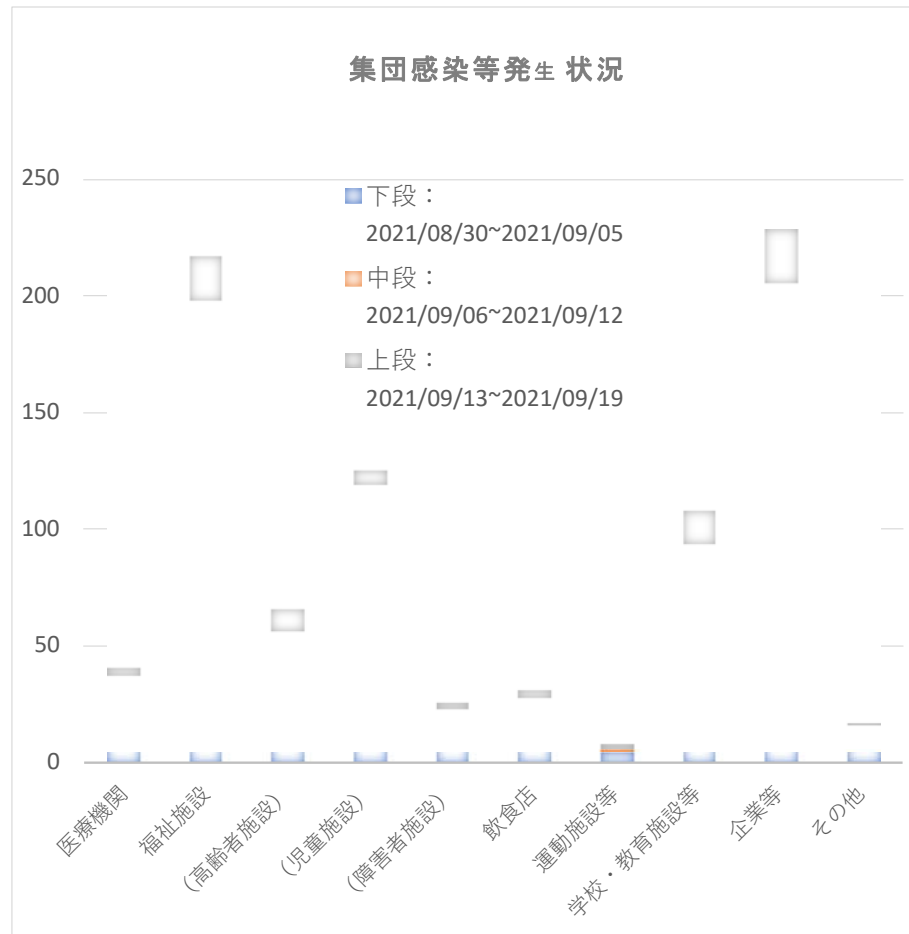


性別・年代別死亡者数（累積）

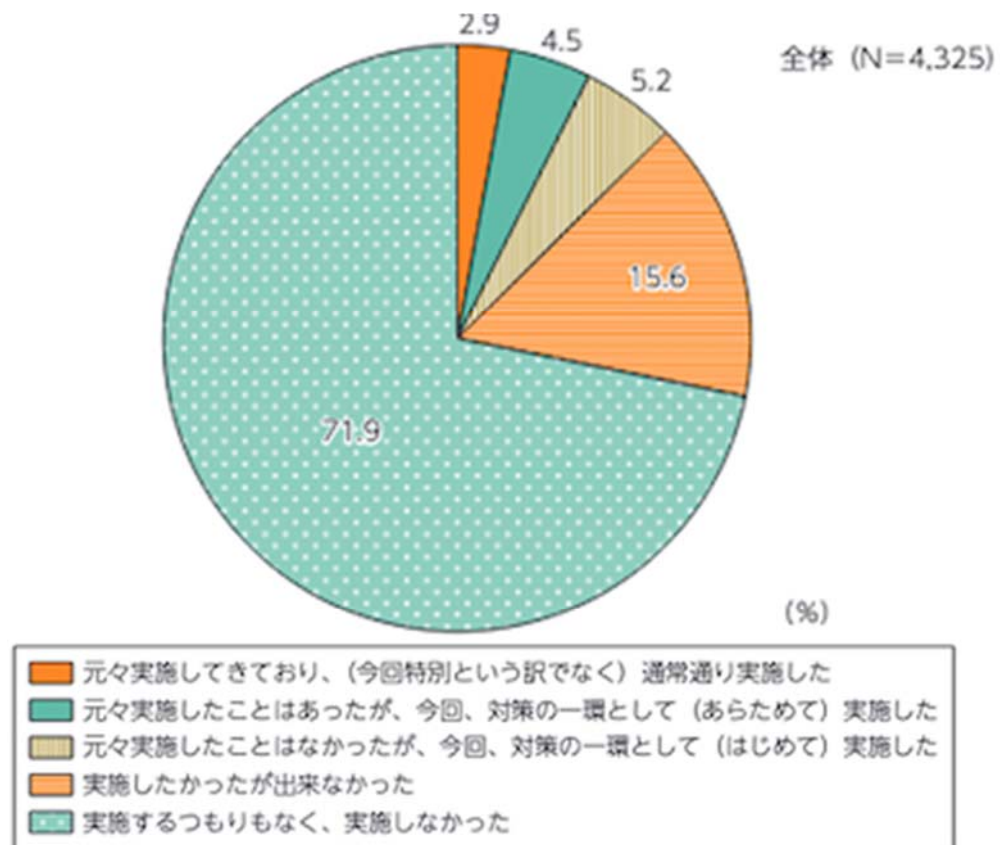
情報更新日(週次)：2021年09月21日



# 集団感染等発生状況



# テレワーク実施の有無

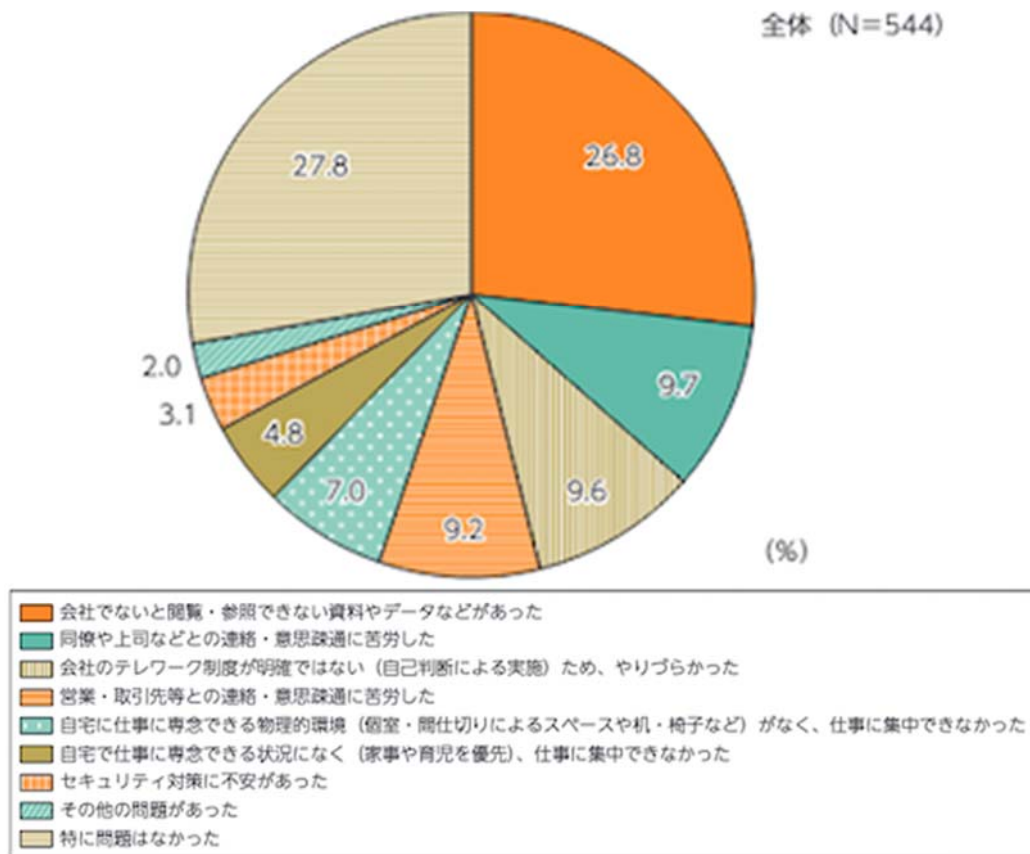


(出典) 国土交通省 (2020) 「平成31年度 (令和元年度) テレワーク人口実態調査」

作成：総務省令和2年版情報通信白書



# テレワークの問題点



（出典）国土交通省（2020）「平成31年度（令和元年度）テレワーク人口実態調査」

作成：総務省令和2年版情報通信白書

# 各国の接触確認アプリ

| 国              | 導入時期<br>(DL数)                | 接触把握方法<br>(位置情報利用/Bluetooth利用) | 電話番号等の<br>個人情報取得                        | 陽性者データ管理<br>(中央サーバー型/<br>個別端末分散型) |
|----------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|
| 中国             | 2月<br>(不明)                   | 自己申告<br>(位置情報、決済情報等は当局が把握可能)   | 電話番号等を予めプラットフォームのアプリ導入の際に取得             | 中央サーバー型                           |
| インド            | 4月11日<br>(9000万以上：<br>人口比7%) | 位置情報<br>+<br>Bluetooth         | 位置情報・電話番号取得<br>(氏名、年齢、性別、職業、渡航歴、喫煙歴も取得) | 中央サーバー型                           |
| イスラエル          | 3月22日<br>(150万以上：<br>人口比17%) | 位置情報<br>(Bluetooth併用型の開発を進める)  | 位置情報                                    | 分散型                               |
| オーストラリア        | 4月26日<br>(500万以上：<br>人口比20%) | Bluetooth                      | 電話番号取得<br>(氏名、郵便番号、年代も取得)               | 中央サーバー型                           |
| シンガポール         | 3月20日<br>(140万以上：<br>人口比25%) | Bluetooth                      | 電話番号取得                                  | 中央サーバー型                           |
| 英国、フランス        | 5月中                          | Bluetooth                      | なし                                      | 中央サーバー型を検討中                       |
| ドイツ、スイス、エストニア等 | 5月中                          | Bluetooth                      | なし                                      | 分散型を検討中<br>(Google・AppleのAPI活用)   |

（出典）新型コロナウイルス感染症対策テックチーム事務局（2020）「接触確認アプリの導入に係る各国の動向等について」

作成：総務省令和2年版情報通信白書

# 保育園でのクラスターでも出勤できない！

## 保育施設でクラスター相次ぎ、千葉大病院のスタッフ80人出勤できず

9/26(日) 19:23 配信 61

読売新聞 オンライン



千葉市役所（建て替え工事中、2020年11月6日撮影）

新型コロナウイルスのクラスター（感染集団）が千葉市内の保育施設で相次いだことを受け、千葉大医学部附属病院（千葉市中央区）は、21、22日の2日間で医師や看護師ら医療スタッフ約80人の職員が自宅で子どもの面倒を見るため、出勤できなかったと明らかにした。人と対面で診療する医療現場ではテレワークが成り立ちにくく、横手幸太郎院長は「医療現場の新たな危機」と訴えている。

【動画】不織布マスク1枚でOK…富岳で検証

千葉市医療政策課によると、同市内では7月から保育施設でクラスターが続発。7月は2件、8月は5件、9月は22日までに4件が確認された。

同病院の職員の多くが利用する保育施設でも今月、クラスターが発生。21、22日の2日間で職員約3000人のうち、約80人の職員が自宅で登園できない子どもを保育するため、出勤できなくなった。

同病院では、新型コロナの対応のために、各診療科の人員稼働率を80%に抑制している。新規感染者数が減少傾向にあることから、何とか業務はこなせている状況という。ただ、この事態が続けば、診療業務をさらに縮小せざるを得なくなり、「冷や冷やの状態」（横手院長）という。

## 自宅療養者等

### 検査陽性者の状況

| 陽性者数（累計）       | 376,825 人 |
|----------------|-----------|
| 入院             | 567 人     |
| 軽症・中等症         | 505 人     |
| 重症             | 62 人      |
| 宿泊療養           | 147 人     |
| 自宅療養           | 491 人     |
| 入院・療養等調整中      | 195 人     |
| 死亡             | 3,034 人   |
| 退院等（療養期間経過を含む） | 372,391 人 |

死亡日別による死亡者数の推移はこちら

（注）

- チャーター機帰国者、クルーズ船乗客等は含まれていない
- 「重症」は、人工呼吸器管理（ECMOを含む）が必要な患者数を計上。  
重症基準の考え方はこちら
- 「入院・療養等調整中」は、当日の新規陽性者及び前日までの陽性者のうち、入院・宿泊療養・自宅療養の調整中や保健所間の移管手続中の陽性等の人数
- 退院者数の把握には一定の期間を要しており、確認次第数値を更新している

国には13万名を超える入院待機者・自宅療養者が存在

東京都自宅療養者向け  
ハンドブック

[https://www.fukushihoken.metro.tokyo.lg.jp/iryo/kansen/corona\\_portal/shien/zitakuryouyouhandbook.files/zitakuryouyouhandbook02.pdf](https://www.fukushihoken.metro.tokyo.lg.jp/iryo/kansen/corona_portal/shien/zitakuryouyouhandbook.files/zitakuryouyouhandbook02.pdf)

出典：東京都



# 自宅療養者対応

## 東京都の支援体制



出典： 東京都

組織からの支援も検討すべきでは？  
自宅療養中の体調確認等の仕組み等

## 組織の特徴に沿った対策づくり

**BCP × SDGs** のために、まずは、社員等に加え、  
家族に関する基本情報の把握・分析から始めよう！

- ・ 災害発生直後／避難時／復興時
- ・ ロックダウン時／緊急事態宣言時／with コロナ期

各ステージ毎で、出勤できる and/or 働ける人材を事前に把握し、勤務体制を検討

既存の事業計画、行動マニュアル、  
備蓄リスト、稼働率、期待収益等を再検討！

# 人事・総務・危機管理ほかとの部門連携で再点検！

## 社員・家族等への調査



- 被災地とそれ以外での事業継続を推進する地域や稼働部門と勤務者の厳選
- 事業遅延が予想される部門へのヘルプ体制の構築
- 災害発生直後や感染拡大時の出勤者や事業再開後の各人の働き方（出勤、フレックス、テレワーク、休業等）の決定



- 国内外、異なる分野・専門家、社内、地域内その他での連携・協力体制の構築
- 災害発生時の帰宅困難者等への支援に向けた国や自治体との連携
- 災害発生時の地域との相互協力体制の整備



- 要援護者、女性・マイノリティー、立場の異なる人の意見交換の機会確保
- 社内保育所や保育体制の充実
- 勤務者の個人的状況に配慮した、また、**with** コロナを前提とした、防災担当部門の整備、行動計画、マニュアル、備蓄リスト、避難所マップの作成
- 事業縮小・撤退・中止の場合の退職勧告者向け保証制度等の決定



- 自然災害やコロナ等新興型感染症に関するweb研修制度の整備
- 帰国等で感染の可能性がある勤務者や災害時勤務者等に対するホテル等宿泊や在宅勤務等の体制整備

## 調査項目例)

あなたの組織では、どんな方が働いていますか？

### 1) 雇用形態：

- 派遣労働者
- 契約社員（有期労働契約）
- パートタイム労働者
- 短時間正社員
- 業務委託（請負）契約を結んで働いている人
- 家内労働者
- 自営型テレワーカー

### 2) 年齢層：

- 10代
- 20代
- 30代
- 40代
- 50代
- 60代
- 70代以上

### 3) 性別

- 男性
- 女性
- それ以外

(LGBTQ)

### 4) 健康情報

- 健常者
- 障害者（どんな？）
- 慢性疾患保有者（どんな？）  
定期的薬剤投与や受診の必要性
- コロナ感染有無と治療等の状況

### 5) 生活

- 家族等同居人がいる
- 独り暮らし（単身赴任を含む）

### 6) 実質的扶養者

- いる
- いない

### 7) 同居する18歳未満の児童

- いる（人数、年齢）
- いない

8) 通勤時間

- 徒歩圏内
- 交通公共機関利用で1時間以内
- 交通公共機関利用で1時間以上

12) 災害や感染症の対策の研修等の受講歴

- ある（直近 年 月 日、  
どんな？）
- ない

9) 働く場所等

- 基本社内で仕事（屋内か、屋外か）
- 基本社外で仕事（屋内か、屋外か）
- 出張や外出頻度高め
- 出張や外出頻度低め

13) 災害や感染症流行で役立つ資格・知識・  
技術・スキル

- ある（どんな？）
- ない

10) 渡航先での感染歴

- ある（渡航期間、  
渡航先、感染症名）
- なし

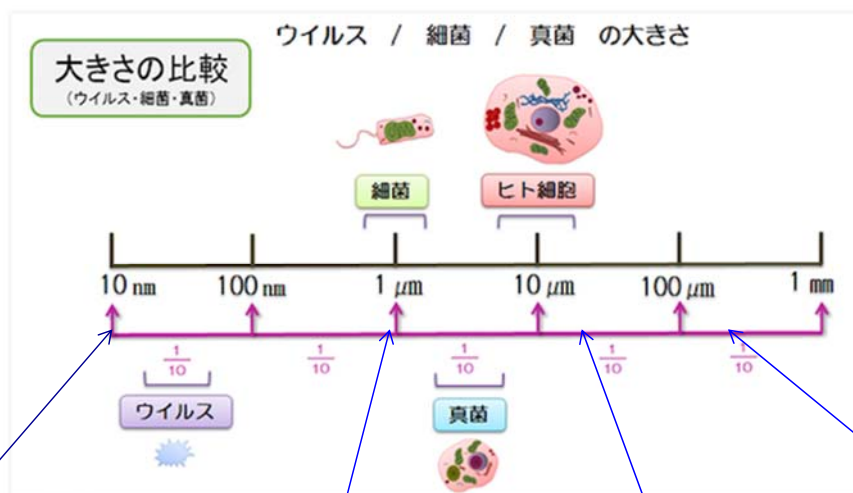
11) 勤務者等の言語

- 日本語（一般的）
- やさしいニホンゴのみ
- 外国語（言語名）

勤務者だけでなく、家族の基  
本情報の把握と分析は災害時  
やコロナ等感染症のリスク低  
減につながり、また、事業継  
続に役立つ！

ご参考

# 各マスクによる対応範囲



④医療用N95マスク



③医療用サージカルマスク



②一般用不織布マスク



①一般用ガーゼマスク

出典： 江戸川児童相談所で実施の育児世代へのコロナ対策講座（坪内）



考えてみよう！



ご自分について、以下の内容を書き出してみよう。

家に帰って、家族と一緒に話し合いながら、家族みんなについて、以下の内容を書き出してみよう！

| 同居家族     | 年齢 | 慢性疾患等の有無 | 重症化リスク(高・中・低) | 所属等                                                                                       | 通う先・行き先                                                                             | 通う手段                                                         | 感染リスク(高・中・低)                    | マスクの種類                               |
|----------|----|----------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| 例) 坪内の場合 |    |          |               |                                                                                           |                                                                                     |                                                              |                                 |                                      |
| 子ども      | 27 | ある       | 中             | 無職<br>その他(通院)<br>その他(調剤薬購入)<br>その他(買い物)<br>その他(買い物)<br>その他(買い物)<br>その他(愛犬の散歩)             | なし<br>東京医科歯科大学病院<br>くすりのダイイチ 保谷駅前店<br>西武百貨店池袋店<br>西友保谷店<br>サンドラック西東京泉町店<br>西東京市自宅周辺 | なし<br>徒歩、バス、電車、地下鉄<br>徒歩<br>徒歩、バス、電車<br>徒歩、バス<br>徒歩<br>徒歩    | 低<br>高<br>低<br>中<br>中<br>低<br>低 | 不要<br>③<br>①②<br>②③<br>②<br>①②<br>①② |
| 母(本人)    | 60 | なし       | 中             | 順天堂大学研究室(個室)<br>江戸川区はあとポート<br>ハリウッド美容専門学校<br>その他(買い物)<br>その他(買い物)<br>その他(買い物)<br>その他(買い物) | 文京区<br>江戸川区<br>港区<br>西武百貨店池袋店<br>西友保谷店<br>サミット江戸川区役所前店<br>ローソン本郷三丁目メトロピア店           | 徒歩、バス、電車、地下鉄<br>徒歩、バス、電車<br>徒歩、バス、電車、地下鉄<br>—<br>—<br>—<br>— | 中<br>中<br>高<br>中<br>中<br>中<br>低 | 不要<br>②③<br>③<br>②③<br>②<br>②<br>②   |
| 子ども      |    |          |               |                                                                                           |                                                                                     |                                                              |                                 |                                      |
| 父        |    |          |               |                                                                                           |                                                                                     |                                                              |                                 |                                      |
| 母        |    |          |               |                                                                                           |                                                                                     |                                                              |                                 |                                      |
| 祖父       |    |          |               |                                                                                           |                                                                                     |                                                              |                                 |                                      |
| 祖母       |    |          |               |                                                                                           |                                                                                     |                                                              |                                 |                                      |
| その他      |    |          |               |                                                                                           |                                                                                     |                                                              |                                 |                                      |

出典： 江戸川児童相談所で実施の育児世代へのコロナ対策講座（坪内）

ご清聴ありがとうございました。

質問等はコチラのアドレスへ：  
[akiko@juntendo.ac.jp](mailto:akiko@juntendo.ac.jp)

コロナ関連の論文等はコチラから：  
<https://www.juntendo.ac.jp/graduate/kenkyudb/search/researcher.php?MID=884>  
[https://researchmap.jp/Risk\\_management\\_AT59](https://researchmap.jp/Risk_management_AT59)